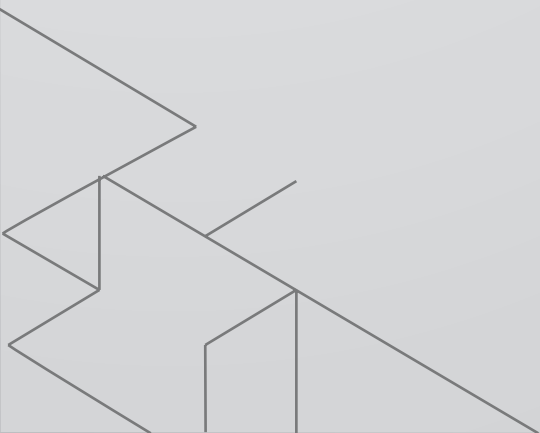


**ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ
КЛАСТЕРА НА
МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ**



Позиционирование кластера на международном уровне.

Сопоставление уровней развития системы управления развитием кластера Липецкой области с регионами, выбранными для сравнения

Показатель	Липецкая область	Ост-Вюрттемберг (Германия)	Тояма (Япони)	Золотая Долина (Тайвань)	Бангалор (Индия)
Стратегическая ориентация	Четко определена (выделяются 2 направления развития: станкостроение и металлообработка)	Автомобилестроение	Автомобилестроение, радиоэлектронная промышленность	Машиностроение, радиоэлектронная промышленность	Машиностроение
Уровень развития координации	Низкий	Средний	Высокий	Высокий	Высокий
Уровень развития кооперации участников	Низкий	Высокий	Высокий	Высокий	Высокий
Направления государственной поддержки	Поддержка развития технологической базы, стимулирование создания и модернизации производственных участков по выпуску станкоинструментальной промышленности (в рамках инвестиционных проектов)	Создание спроса, защита отрасли от импорта, обновление производственных мощностей, поддержка научных исследований, поддержка экспорта, создание исследовательских организаций	Создание спроса при протекционистской политике гос-ва, стимулирование обновления мощностей и создания технологической базы, стимулирование экспорта, создание отраслевых НИИ	Поддержка развития технологической базы, поддержка экспорта	Стимулирование обновления производственных мощностей и создания технологической базы, поддержка экспорта
Взаимосвязка мер между собой	Есть	Есть	Есть	Есть	Есть
Результаты развития	Решение ряда текущих проблем, но слабо развитая способность создания условий для устойчивого развития	Решение текущих задач и создания условий для устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе	Решение текущих задач и создания условий для устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе	Решение текущих задач и создания условий для устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе	Решение текущих задач и создания условий для устойчивого развития отрасли в долгосрочной перспективе

Краткая характеристика регионов-мировых лидеров инновационного развития, выбранных для сопоставления с Липецкой областью

Ост-Вюрттемберг, Германия

Регион занимает важную роль в экономике Германии, выступая производственно-ориентированной площадкой развития. В силу своей инновационной мощи малых и средних предприятий (число которых насчитывает более 300) – глобальных лидеров, а также тесному сотрудничеству бизнеса и науки, регион находится в верху списка регионов Германии по патентной статистике.

Вхождение региона в столичный район Штутгарта и его близость к Ульму положительно сказывается на силе связей в таких отраслях, как: металлообработка и машиностроение (включая станкостроение), а также кросс-секторальных отраслях: фотоника, наземное оборудование.

Кластеры региона основаны на базе исторически развитых производственных площадках – особенно в секторе машиностроения и станкостроения. Наиболее важными отраслями (по критерию количества занятых) являются:

- Металлообработка (включая машиностроение и производство металлических изделий)
- Производство транспортных средств
- Производство электрооборудования
- Производство оборудования обработки данных, электронных и оптических устройств.

В рамках развития кластеров данного региона была создана управляющая компания (WIRO), выступающая в роли модератора и нацеленная на:

- Интеграцию деятельности компаний-участников;
- Кадровую поддержку;
- Инициацию преемственности среди компаний;
- Содействие инновациям и патентным разработкам;
- Консалтинг;
- Управление производственными площадями и территориями;
- Координацию промышленной застройки региона;
- Поддержку новых бизнесов.

Производственную основу развития станкостроения региона составляют такие компании, как (общая численность равна 68): Alfing Kessler Sondermaschinen GmbH, Alfing Montagetechnik GmbH, AXEL WIRTH MASCHINEN GmbH, BIS Burger Industrie Service GmbH Wasserkraft und Technik, Boehlerit GmbH &Co. KG Hartmetalle & Werkzeuge, Egmont Wilhelm GmbH, EST Elektronische Schraub- + Steuerungstechnologie GmbH &Co. KG, EWOTECH Verpackungs + Fülltechnik GmbH, F.&G. Hachtel GmbH &Co.KG, GRAULE Maschinenbau GmbH, Heinrich Frey Maschinenbau GmbH, KMF Maschinenbau AG, LACKNER GmbH, Schenk Werkzeug- und Maschinenbau GmbH &Co. KG, STARK GmbH &Co и другие.

Подобная база позволила региону выйти в лидеры по показателю количества патентных заявок, превысив средний по Германии уровень в 2,5 раза. Данный показатель кажется еще более впечатляющим, если принять во внимание серьезную ограниченность природных ресурсов.

Инновационную поддержку кластера осуществляют: Университет Прикладных наук – Технологии и экономики Аалена, Университет Дизайна Шваблиш Гмюнд, Государственный университет Баден-Вюртемберг, Университет образования Шваблиш Гмюнд, а также исследовательские и трансфертные институты: Исследовательский институт Драгоценных металлов и химии металлов и Техническая академия.

Основой успеха региона стали такие факторы, как:

- Тесная сеть партнерств компаний-участников;
- Широкая сеть поставщиков комплектующих и сервисных компаний;
- Высокий уровень инновационного потенциала (как результата тесного сотрудничества бизнеса и образования);
- Долгосрочный фокус развития (как с точки зрения инвестиций в технологии, так и с точки зрения занятости);
- Постоянное развитие образовательных программ;
- Наличие привлекательных бизнес-площадок;
- Поддержка стартапов;
- Высокое качество жизни в регионе.

Тояма, Япония

Данный регион занимает важное место в развитии экономики Японии. Учитывая тенденции последних лет – фокусе на производстве электронного оборудования (основой для которого является машиностроение и химическая промышленность) – многие компании – мировые лидеры часто обращали внимание на префектуру Тояма. В настоящее время данный регион занимает 1 место в Японии по показателю концентрации производства, а общая численность занятых в производстве составляет более 507 тыс. человек (что превышает 50% населения региона). В настоящее время машиностроение генерирует около 1,25% ВВП Японии;

Привлекательность региона обусловлена тем, что еще до 2-ой Мировой Войны в регионе начала развиваться сильная алюминиевая промышленность, основанная на имеющейся технологии обработки меди. Это привело к тому, что Тояма стала лидером Японской алюминиевой промышленности (а также мировым лидером производства замков). Вторым важным фактором, обуславливающим успех региона является тот факт, что его называют «Машиностроительной дорогой Токай-Хокурику» – он является связующим звеном между машиностроительными отраслями данных регионов.

Отрасль машиностроения и металлообработки региона представлена такими компаниями, как: YKK Corporation, Nachi-Fujikoshi Corp., Sankyo Tateyama, Inc., M-DIA&Co., Ltd., OYABE SEIKI Co., Ltd., KAZUMI SEISAKUSHO Co., Ltd., KITAMURA MACHINERY Co., Ltd., HOKURIKU SEIKI Co., Ltd.. Общая численность компаний в регионе составляет 49.

Образовательную основу составляют 5 учебных заведений: Колледж Тояма, Национальный Технологический Колледж Тояма, Префектурный университет Тояма, Международный университет Тояма, Университет Тояма. Помимо учебных заведений, инновационная инфраструктура представлена также Индустриальным Технологическим центром Тояма, который занимается исследованиями в области материалов, механики, электроники; НИОКР центром Тояма Монозукури; Институтом Информационных систем Тояма; а также Организацией Новой Индустрии Тояма.

Еще одним немаловажным фактором, внесшим вклад в развитие региона, стала развитая инфраструктура: так, порт Тояма стал хабом, осуществляющим регулярные доставки в такие страны, как Китай, Южная Корея, Россия, Тайланд; аэропорт имеет статус международного.

Развитие региона находится под наблюдением индустриальной организации – Toyama New Industry Organization, функционирующей в рамках Экономического центра Северо-западного Тихоокеанского региона. Основная деятельность данной организации сосредоточена вокруг 2 основных направлений:

- Расширение глобального экономического сотрудничества компаний-участников (организация массовых мероприятий-выставок, организация бизнес-миссий);
- Консультирование и предоставление необходимой информации (информационная поддержка, проведение торговых и инвестиционных семинаров, предоставление торговых и инвестиционных консультаций, проведение исследований, публикационная активность).

Результатами деятельности стал объем заключенных сделок в рамках кластера на уровне 5,012 млрд. Юаней, а по показателю среднедушевого ВРП регион превышает среднестрановой уровень в 2,5 раза.

Золотая Долина (Великий Тайчунг (Тайвань))

Данный кластер является локомотивом развития Тайваня. В его зоне сосредоточено 633 завода таких известных компаний, как: Hiwin Corp., Tongtai Machine & Tool Co., Yeong Chin Machinery Industries, Awea, Goodway Machine Corp., Taiwan Takisawa Technology, Victor Taichung, and Shieh Yih Machinery Industry и другие. На территории также находятся более 10 тысяч сателлитных производств, обеспечивающих потребности столь большой производственной мощности. В целом в данной промышленной зоне занято более 300 тыс. работников, что составляет около 1% всего населения Тайваня.

Основой успеха кластера стало удачное объединение таких факторов, как: технологическая интеграция, управление продуктом, стратегии продаж, потребительский сервис.

Отдельного внимания заслуживает активность государства по поддержанию развития данного кластера – так, многие виды продукции освобождены от налога на импорт в странах – покупателях. И список «льготных» видов продукции в ближайшем будущем будет расширяться.

Помимо этого большое внимание уделяется агломерации (в частности, государство уделяет большое количества внимания культурным аспектам – так, с целью привлечения креативных кадров и микро-предпринимателей, как источника идей для развития, создаются зоны соприкосновения бизнес- и жилых зон).

Продукция кластера сумела завоевать всемирную популярность благодаря более низкой цене по сравнению с аналогами (Германия, Япония и другие страны), а также более высокому качеству по сравнению с Китаем.

Еще одним немаловажным фактом успеха кластера является мощная образовательная база с большим количеством университетов, расположенных на его территории, среди которых отдельного внимания заслуживают: Университет Тунг Хай, Университет Фенгchia, Университет Провиденс, Внешний Китайский Технический Институт.

Успеху развития кластера также способствует развитая транспортная инфраструктура (немаловажное значение имеет наличие порта),

Основными достижениями кластера являются:

- 60-километровая “Золотая Долина” машиностроительных компаний обеспечивают совокупный годовой выпуск на уровне 900 млрд. долларов;
- кластер является самым большим в мире;
- Тайвань занимает 4 место в мире по экспорту продукции машиностроения (и 5 – в стоимостном выражении);
- Средняя маржа прибыли участников кластера на 10% выше, чем у аналогичных компаний.

Ломбардия и Эмилия-Романья (Италия)

Отрасль машиностроения играет ведущую роль в производственной системе Италии (объем экспорта в 2015 году составил 3,8 млрд. долларов) и является гораздо более инновационной по сравнению с остальными. Особенно существенным данное достижение является в свете того, что большинство компаний данного региона относятся к категории небольших предприятий (около 60% имеют штат размером менее 50 человек).

На территории кластера проживают почти 4 млн. человек, что составляет около 7% населения страны. На регион приходится 8,3% занятого населения, а также 9% ВВП Италии. Регион находится на 3 месте по уровню занятости (4,5% против 11% в среднем по стране).

Целями создания данного кластера являлись:

- Стимулирование региональной промышленности для повышения исследовательской и инновационной конкурентоспособности;
- Повышение уровня коммерциализации исследований;
- Создание критической массы исследований для конкуренции на международном уровне.

Основные причины успеха кластера:

- Тесная кооперация типов «фирма-фирма» и «фирма-исследовательский институт».

Основные достижения кластера:

- Более высокий коэффициент выпуска новых видов продукции по сравнению с остальными отраслями (в предприятиях кластера он в 4 раза выше);
- Более высокий уровень инновационности производства (в разрезе таких категорий, как: процессный менеджмент, производственный менеджмент, системы логистики, маркетинговые инновации и проч.);
- Наивысшие показатели экспорта среди всех регионов.

Развитие региона находится под контролем специально сформированной организации «Национальная конфедерация малых и средних предприятий», которая защищает интересы этих предприятий перед Администрацией, политическими, социальными и экономическими организациями. В сферу ее деятельности входит:

- Помощь стартапам;
- Помощь и консалтинг предпринимателей;
- Консалтинг и финансирование;
- Проведение тренингов;
- Информационная поддержка;
- Помощь в прохождении сертификации качества;
- Предоставление ИКТ сервисов;
- Налоговые услуги и проч.

Бангалор (Индия)

Кластер станкостроения Бангалора является важным хабом производства станков и станков с ЧПУ в Индии – на него приходится около 60% всего производства станков страны. В кластере задействовано 36 тыс. человек, а общее количество фирм-участников составляет 57. В состав кластера также входит 2 класса субподрядчиков: производители готовых компонентов, производители запчастей, а также финансовые учреждения (Банк развития малых предприятий Индии, Национальная корпорация малых предприятий), учебные заведения: Центральный Институт Промышленных Технологий, Индийский Институт Наук, Организация Технической подготовки Неттур, Государственный центр подготовки, Институт обучения мастеров.

Кластер был сформирован под эгидой Ассоциации производителей станков Индии, в которую входят 90% всех производителей станкостроительной техники Индии.

Целями создания кластера стали:

- Улучшение имиджа отрасли;
- Повышение производительности и конкурентоспособности отрасли;
- Повышение качества и технологических стандартов;
- Повышение степени общения с потребителями продукции;
- Улучшение диалога с государством;
- Усиление международных связей;
- Повышение диффузии отраслевой информации.

Основными задачами руководящей организации является:

- Сбор и публикация отраслевой информации;
- Осуществление технологических миссий;
- Проведение тренингов и семинаров;
- Проведение мега-мероприятий;
- Развитие экспорта;
- Защита интересов участников в государственных органах;
- Публикационная активность;
- Разработка программ развития кластера.

Успешность развития кластера подтверждается рядом косвенных показателей: рост производства на 12%, увеличение экспорта на 5% за 2015-2016 годы.

Сравнительная характеристика кластера Липецкой области с лучшими мировыми практиками реализации кластеров в области станкостроения

№	Наименование зарубежного кластера (территории)	Общая оценка уровня развития зарубежного кластера (территории)	Количественные и качественные показатели, по которым кластер превосходит зарубежный кластер (территорию) по состоянию на 2016 год	Количественные и качественные показатели, по которым кластер отстает от зарубежного кластера (территории) по состоянию на 2016 год	Оценка инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности кластера по сравнению с зарубежным кластером (территорией) к 2020 году в случае реализации Стратегии	Основные мероприятия и проекты Стратегии, которые позволят достичь планируемого уровня сравнительной инвестиционной привлекательности и конкурентоспособности
1	Ост-Вюртемберг (Германия)	Высокая	Наличие природных ресурсов, как основы развития промышленности Государственная поддержка развития технологической базы Наличие существенных объемов собственных финансовых источников финансирования инновационной деятельности	Наличие большого количества инновационных МСП Наличие большого количества компаний-мировых лидеров Лидерство региона по патентной статистике Высокий уровень развития кросс-секторальных отраслей	Повышена (необходимы инвестиции в развитие технологической базы)	Формирование комплексной программы исследований и разработок Развитие НИОКР кооперации участников кластера Создание и развитие региональных R&D центров адаптации инноваций
2	Тояма (Япония)	Высокая	Наличие природных ресурсов, как основы развития промышленности Наличие свободных территорий для дальнейшего развития кластера	Очень высокое значение показателя концентрации производства Присутствие в регионе компаний – мировых лидеров Выгодное географическое положение региона с точки зрения участия в экономике страны Сильная государственная поддержка	Повышена (необходима государственная поддержка инвестиций иностранных компаний)	Поддержка развития ОЭЗ Налаживание кооперации участников кластера с зарубежными партнерами Развитие 4-уровневой системы привлечения инвестиций Локализация производств на территории кластера Вовлечение участников кластера в деятельность ЕТП
3	Золотая Долина (Тайвань)	Высокая	Государственная поддержка развития технологической базы Наличие перспективных научно-исследовательских учреждений	Высокая концентрация высокотехнологичного производства Большое количество обеспечивающих производств Выгодное географическое положение Наличие большого количества компаний – мировых лидеров Сильная государственная поддержка	Повышена (необходимо развитие программы поддержки МСП и обеспечивающей инфраструктуры кластера)	Создание регионального фонда развития промышленности и фонда поддержки МСП, а также лизингового фонда МСП Развитие системы защиты интеллектуальной собственности и средств индивидуализации участников кластера Содействие развитию предпринимательства
4	Ломбардия и Эмилия-Романья (Италия)	Высокая	Наличие крупных производственно-технологических цепочек, выстроенных вокруг крупных компаний	Высокий уровень инновационности, обусловленный наличием большого количества МСП Экспортно-ориентированность региона Высокий удельный вес региона в составе экономически активного населения страны Высокий уровень кооперации участников (особенно в НИОКР сфере) Сильная государственная поддержка	Повышена (необходима программа стимулирования производства продукции с целью удовлетворения внутреннего спроса)	Выявление потенциального национального спроса на продукцию организаций – участников Формирование отраслевого заказа на продукцию участников кластера
5	Бангалор (Индия)	Высокая		Высокий удельный вес в станкостроительной промышленности страны (60% общестранового производства) Развитая система обеспечения производства (2 класса суб-подрядчиков) Сильная государственная поддержка Наличие большого количества компаний – мировых лидеров	Понижена (необходимо углубление развития системы обеспечения кластера)	Формирование комплексной цепочки подготовки кадров Вовлечение МСП в существующие технологические цепочки крупных предприятий